

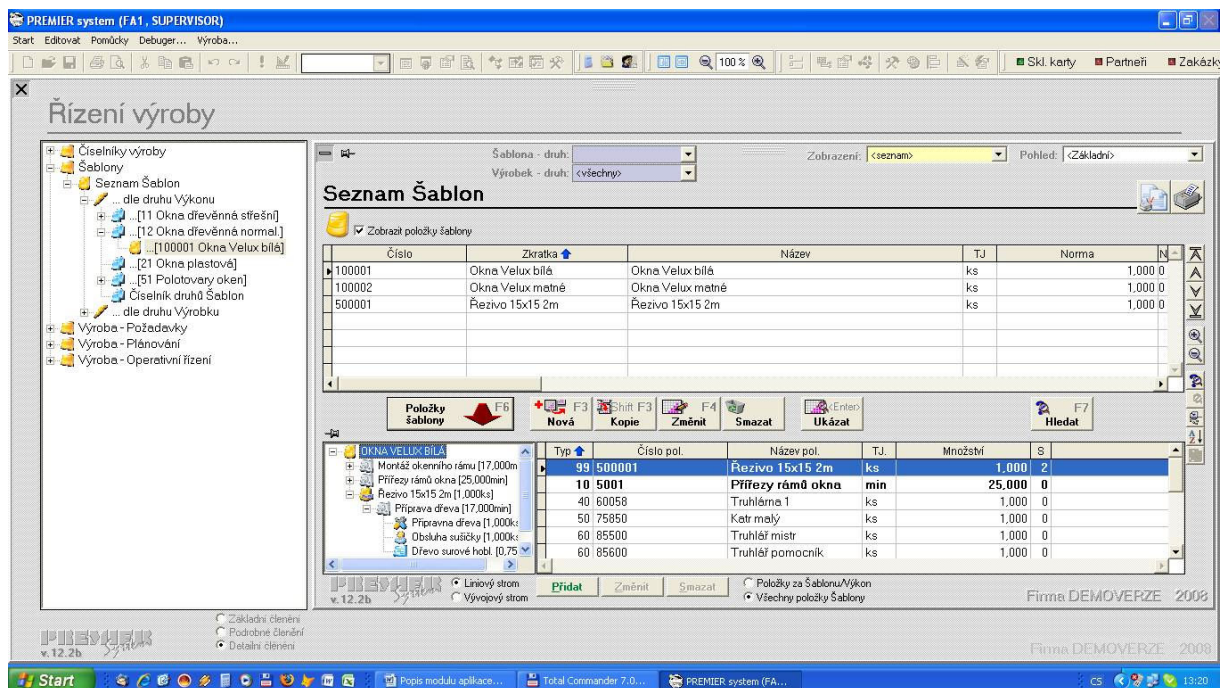
Představení nového modulu řízení výroby

Pár slov úvodem

Jedná se o moderní systém řízení výroby, který je Vám postaven na míru, jelikož je naše řešení modulární, takže můžete začít s tím, co potřebujete nejdříve, a v případě potřeby řešení doplnit.

Řízení výroby podporuje materiálový tok „Just-in-time“ a ve spolupráci s modulem Sklad je možno optimalizovat co nejnižší držené zásoby materiálu potřebného k uspokojení výrobních požadavků. Podporuje rovněž metody „Štíhlé výroby“, metodu „pull-tah“ (moderní systém řízení výroby, který je postaven na „tahu“ od konečného požadavku zákazníka k počátečním vstupům) a metodu KANBAN, či kombinace těchto metod.

Všechny tyto základní úlohy modulu řízení výroby směřují k naplnění základních bodů moderní filozofie výrobních strategií. Možnost nasazení v různých výrobních provozech (zakázková výroba, kusová výroba nebo sériová výroba).



| Číslo | Zkratka | Název | TJ | Norma |
|--------|------------------|------------------|----|---------|
| 100001 | Okna Velux bílá | Okna Velux bílá | ks | 1,000 0 |
| 100002 | Okna Velux matné | Okna Velux matné | ks | 1,000 0 |
| 500001 | Řezivo 15x15 2m | Řezivo 15x15 2m | ks | 1,000 0 |

| Typ | Číslo pol. | Název pol. | TJ | Množství | S |
|-----|------------|------------------|-----|----------|---|
| 99 | 500001 | Řezivo 15x15 2m | ks | 1,000 | 2 |
| 10 | 5001 | Přířez rámu okna | min | 25,000 | 0 |
| 40 | 60050 | Truhlárna 1 | ks | 1,000 | 0 |
| 50 | 75050 | Katř malý | ks | 1,000 | 0 |
| 60 | 85500 | Truhlář mistr | ks | 1,000 | 0 |
| 60 | 85600 | Truhlář pomocník | ks | 1,000 | 0 |

Obrázek znázorňující jeden z výchozích formulářů (definice šablony výroby)

Základní úkoly

- ✓ Definuje Pracoviště, Stroje/Zařízení a Pracovní pozice, které se jako zdroje podílejí na výrobní činnosti podniku. Dále definuje technologické složení výrobků a polotovaru a jejich materiálová a zdrojová náročnost. Jako standardní je možnost vnořování polotovarů v rámci výrobků a to až do 6-ti úroňové pyramidy.
- ✓ Kalkulace výrobků a polotovarů na základě výše uvedených definic.
- ✓ Pořízení požadavků na výrobu a zaplánování potřeb materiálu a výrobních kapacit k jejímu uspokojení.
- ✓ Zpracováním požadavků na výrobu
- ✓ Operativní sledování (monitoring) průběhu jednotlivých výrobních činností v podniku.
- ✓ Evidence výrobních příkazů, jenž vznikly na základě požadavků na výrobu.

Výhody

Řízení výroby v IS Premier systém je připraveno pracovat, jak se zažitými metodami řízením výroby, jako jsou MRP, MRPII, tak moderními typy plánování výroby, jako jsou ERP (celopodnikové plánování zdrojů), KANBAN úzká výroba, či metodami jako je APS (pokročilé plánování a rozvrhování) a SCM (metodologie plánování dodavatelských řetězců).

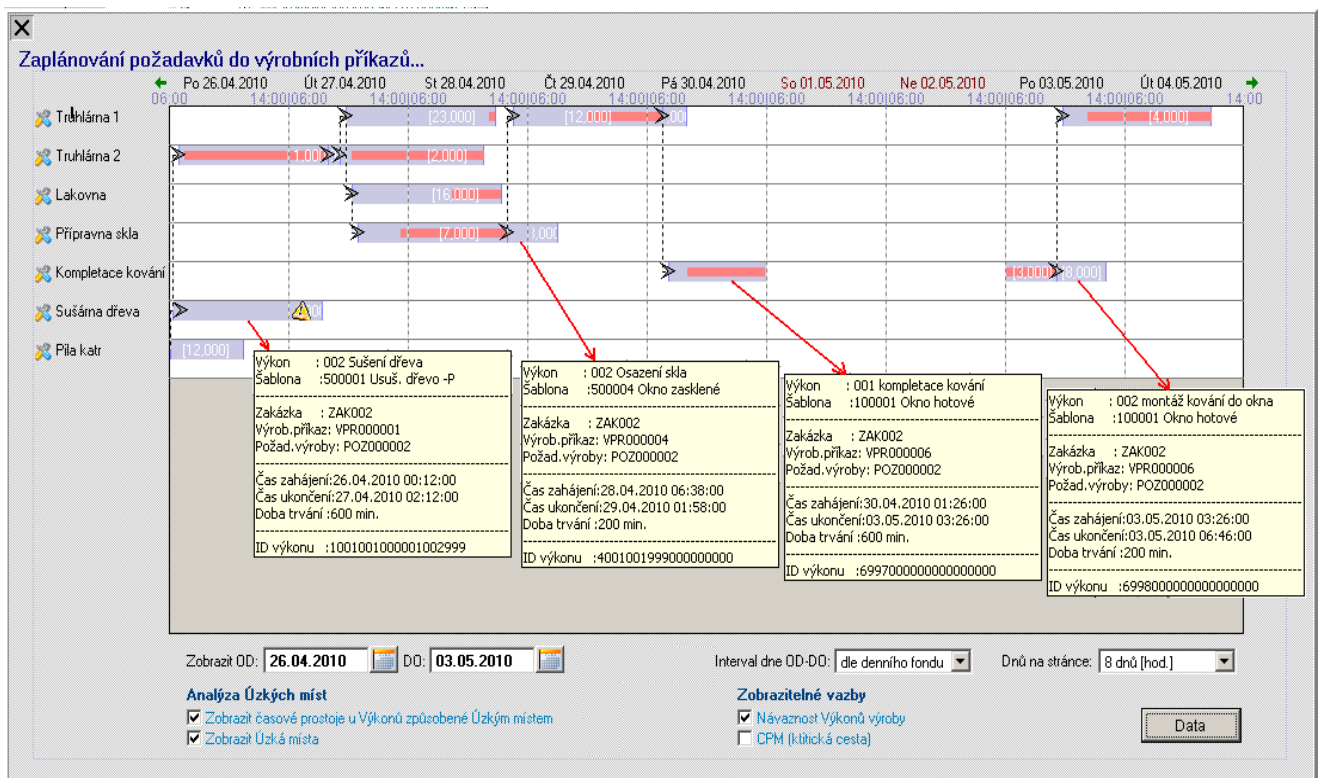
Velká úspora při použití správného typu řízení výroby spočívá v:

- ✓ minimalizace dodacích dob,
- ✓ minimalizace nákladů
- ✓ minimalizace pracnosti (kapacit)
- ✓ maximalizace absolutního příspěvku na úhradu fixních nákladů
- ✓ maximalizace zisku
- ✓ maximalizace tržeb
- ✓ maximalizace rentability
- ✓ Plánování kapacit je nezbytné zejména u výroby na zakázku a dávkové výroby, tzn. u procesů, kde jsou poptávka a následně i výrobní kapacity předem jen obtížně odhadnutelné

Důležité

Řízení výroby v IS Premier systém pracuje s **vícenásobnými šablonami**.

Nové řízení výroby Vám vytvoří přehledný **Ganttův diagram** a nadefinuje také **úzká místa**.



Na obrázku vidíme **Ganttův diagram** u víceúrovňové šablony se zapnutým dávkovým posunem rozpracované výroby

Co z toho plyne pro Vaši produkci?

Optimalizace řízení výroby

Optimalizace zásob (ušetření kapitálu za materiál, který momentálně nevydělává)

Plánování kapacit

Výsledek naší filozofie je jasný:

Výrobci, kteří použijí modul řízení výroby od IS Premier systém, překonají své konkurenty:

až o 10% rychlejší růst příjmu

až o 10% vyšší marže hospodářského výsledku

až o 20% nižší investice do dlouhodobého majetku

až o 40% vyšší návratnost investovaného kapitálu

až o 30% nižší kapitál v držených zásobách

Pomůžeme Vám! Jak?

Máme pro Vás dvě řešení:

- a) Analýza výroby - **Poradenství jak zefektivnit výrobu**
tzv. „audit řízení výroby“ - TQM (total quality management)
 - návrh výrobních cest a rozložení pracovišť (především při návrhu nových výrobních hal)
 - návrh optimálního osazení pracovišť snímači čárových kódů a terminály
 - návrh posunu polotovarů napříč výrobními operacemi (Kanban, kombinace Tah / Tlak)
 - návrh oběhu interních dokladů
 - návrh tvorby systematizace čárových kódů (EAN, CODE39, MatrixCode)
 - návrh toku materiálu (způsob vydávání a odpisování materiálu na základě odvádění výroby)
 - návrh podpora metody Kaizen (neustále zlepšování výkonu výroby k požadavkům zákazníka)
 - návrh podpory Štíhlé výroby s využitím metodik (Poka Yoke, Kanban, JIT, 6 sigma)

- b) Na základě analýzy Vám „ušíjeme“ **Modul řízení výroby přímo na míru**, jelikož naše řešení je modulární, takže můžete začít s tím, co potřebujete nejdříve, a v případě potřeby řešení doplnit.

Máte jedinečnou možnost vyzkoušet si naše řešení

- ✓ Domluvte si prezentaci produktu ve Vaší firmě a my přijedeme k Vám
- ✓ Případně využijte také veřejných prezentací modulu řízení výroby, kdy a kde se dovíte na našich www stránkách http://www.premier.cz/cs/produkty_vyroba.asp